

RÅVARESITUATIONEN

Det begynder at lysne - ser det ud til

Der er leveret 50.000 tons færre råvarer sammenlignet med samme periode sidste år, men udsigt til flere tobis næste år

Det pludselige, politiske stop for fangst af tobis i foråret sætter sit præg på statistikken for den samlede leverance til FF midt i dette efterår.

Der er leveret 50.000 tons færre råvarer i forhold til samme periode i 2006. For tiden baserer produktionen sig først og fremmest på afskær fra sildeindustrierne. I november og december håber vi på pæne landinger af brisling fra Østersøen, siger Jens Borup.



Begrundet håb om endnu flere tobis til Skagen næste år, også fra hjemmehåde som S 433, "Gitte Torben" på vej ind gennem havnehullet med lasten fyldt.



FF certificeret med ros

Det Norske Veritas har været på besøg til den årlige gennemgang af procedurer og produkter

FF er endnu engang godkendt for at leve op til de internationale standarder indenfor både miljø, kvalitet og energi m.m. og dermed indenfor alle de områder, hvor virksomheden er certificeret.

Flere certifikater er tidligere indført og opnået ved FF's eget initiativ, før de blev et krav fra myndighederne – og alle er godkendt af Veritas år efter år. Denne gang fik de oven i købet prædikatet: Med ros.

FF glæder sig over atter at have levet op til egne og det internationale Norsk Veritas krav.

Dagligdagen fungerer

Godkendelsen med ros dokumenterer, at processen i det daglige fungerer, idet enhver medarbejder indenfor sit område og i samarbejde med andre har et ansvar for, at der ingen svage led er i processen. Den er i sig selv en forudsætning for produkter af høj kvalitet.

Morten Broberg:

Denne godkendelse viser også, at vi er nået så langt, at de kan danne grundlag for fremtidige certificeringer. Vi har konstant fokus på, hvor det er muligt. Nye er undervejs, kan jeg oplyse, og de fører alle i samme retning, nemlig en yderligere styrkelse af den bæredygtige politik i virksomheden.

Fire certifikater

Der ligger et stort arbejde bag opnåelsen af certifikaterne og vedligeholdelsen året igennem, hvor både medarbejdere og ledelse er engageret. Det er i det daglige arbejde, at kvaliteten viser sig og kan fastholdes og udvikles.

De fire certifikater, der er de højst opnåelige internationalt, som FF nu har opnået ros for ved den årlige gennemgang af Det Norske Veritas, er:

DS/EN ISO 14001 (miljø)
DS/EN ISO 9001 (kvalitet)
DS 2403 (energi)
DS 2730 (HACCP/GMP+)

M S C

FF forbereder at indføre et nyt certifikat, nemlig Marine Stewardship Council (M S C), der står for et miljøvenligt og bæredygtigt fiskeri.

Den danske standard er endnu ikke færdigudviklet for industri-fiskeri, så vi afventer Det Norske Veritas.



Morten Broberg: Årets godkendelse med ros bidrager til, at vi kan arbejde videre med nye certifikater på andre områder, hvor det er blevet muligt, og med det samme mål som hidtil – at kunne styrke virksomhedens politik på det bæredygtige grundlag.

Det officielle dokument for et af de betydningsfulde certifikater DS/EN ISO 9001 for kvalitetsstyring gennem hele processen og til det færdige produkt.



Udsigt til begrænsning af kvoten på brisling

Brislingens biogydmasse i Østersøen er 4-5 gange større, end den beregnede forsigtighedsgrænse på 275.000 tons, og kvoten opfiskes ikke

Jens Borup – og mange med ham - har vanskeligt ved at forstå, at der lægges op til en begrænsning af kvoten på fem procent for brisling i Østersøen.

Havbiologerne arbejder med to begreber, når fiskekvoterne skal beregnes, nemlig sikkerhedsgrænse og forsigtighedsgrænse for fiskegydemassen. For brisling i Østersøen er disse sat til henholdsvis 200.000 tons, og 275.000 tons.

Den nuværende biogydmasse angives til ca. 1.2 mio tons for brisling. Tilmed fanges der omkring 150.000 tons færre brisling i Østersøen, end der er kvote til. Når dertil kommer, at brislingen æder torskens æg – og det rammer torsken og fiskerne i Østersøen hårdt – må man virkelig undre sig.

Kvoten i år er 452.000 tons, og der fanges i størrelsesorden 300.000-330.000 tons – altså væsentlig mindre. Danmark, Sverige og Tyskland udnytter kvoten, men det gør fiskere fra

Polen, Estland, Letland og Rusland ikke.

Den forkerte vej

- Det er en forkert vej at mindske kvoten. Hvis vi andre får muligheden for at fange den kvote, der ikke udnyttes, vil det afhjælpe situationen. Torskefiskeriet i Østersøen vil få det bedre, og kvoten udnyttes fuldt ud.

Den rigtige løsning må være, at TAC'en ændres. Fordelingsnøglen mellem landene bør være mere realistisk i forhold til fangstevnen, fastslår Jens Borup.



Jens Borup: Uforståeligt, at der lægges op til mindskning af kvoten for brisling i Østersøen.

En spændende udfordring

En ny erhvervspolitik og strategi er på vej med det formål at styrke både fiskeindustrierne og Skagen Havn, men først skal der være debat

Det var en positiv overraskelse for Frederikshavn Kommunes borgmester Erik Sørensen (S) at opdage, hvor store og moderne flere af fiskeindustrierne i Skagen er - både i et nationalt og internationalt perspektiv.

Den opdagelse gjorde han, da han efter kommunesammenlægningen besøgte flere erhvervsvirksomheder i Skagen, herunder de mange, moderne fiskeindustrier.

Udfordringen nu er at formulere en erhvervspolitik, der tilgodeser det store aktiv, som Frederikshavn Kommune fik med i købet, da Skagen Kommune blev en del af den ny Frederikshavn Kommune. Der skal fokus på det samlede fiskerierhverv, herunder de store, moderne fiskeindustrier, foruden Skagen Havn, der er Danmarks største fiskerihavn både i landede mængder og værdi, siger Erik Sørensen til FF-NYT. Omkring halvdelen af Skagen Havns omsætning relaterer sig til fiskeriet, og omkring 50 pct. af skattegrundlaget i den tidligere Skagen Kommune knytter sig direkte og indirekte ligeledes til fiskerierhvervet og servicevirksomhederne.

International profil

Erik Sørensen lægger i denne samtale ikke skjul på, at han oplever en spændende, kommunalpolitisk udfordring ved at medvirke til at styrke også fiskerierhvervets position indenfor den samlede erhvervspolitik i kommunen. Fiskeindustrierne i Skagen og Aalbæk bidrager således betydeligt til den ny Frederikshavn Kommunes profil med adskillige små og store virksomheder, såvel konsum som industri, der eksporterer til flere end 60 lande.



Skagen Havn gør det godt som Danmarks største fiskerihavn i landede mængder og værdi samt en bestyrelse og en daglig ledelse, der har fingeren på pulsen og ser fremad.

Er kommunens førstemand da også parat til et struktureret og formelt samarbejde i direkte dialog med fiskeindustrierne i Skagen?

Svaret er ja og med denne tilføjelse:
- Ønskerne skal komme fra erhvervet selv. For tiden mødes nogle af os i en

uformel netværksdannelse, men jeg er åben overfor et mere organiseret samarbejde, hvortil der også kunne knyttes et udviklingsforum, mener Erik Sørensen.

- Der er optimisme i branchen, som vi kan udbygge for at styrke den endnu mere. Der er planlagt en række møder i

flere fiskeriafhængige kommuner i Nordjylland og naturligvis også i Skagen. Her skal vi åbent diskutere de udfordringer og ønsker, som fiskerierhvervet har.

Kravene til kvalitet

- Hvilke tanker gør du dig?

Ét forslag kan være, at der udvikles en værditilvækst ved yderligere forædling på de mange fiskeindustrier, således at der i fremtiden kan skabes nye arbejdspladser. Der rationaliseres i disse år i kraft af ny teknologi, og dermed bliver der mindre brug for den menneskelige arbejdskraft. Det er i sig selv en opgave at skabe nye arbejdspladser.

Som kommune og region er vi desuden i stand til at styrke indsatsen for at skaffe EU-midler. Vi kan beslutte nogle rammevilkår på grundlag af fiskerierhvervets ønsker. Vi kan ad den vej desuden bidrage til at iværksætte nye aktiviteter med fokus på uddannelse og kompetenceløft, der er afgørende i en international konkurrence. Kravene til kvalitet og bæredygtighed øges konstant over hele kloden, hvilket fiskeindustrierne selv er meget opmærksomme på.

- Hvor er Skagen Havn i denne udvikling?



- Vi har opdaget, at den ny Frederikshavn Kommune med de moderne fiskeindustrier i Skagen og eksport til flere end 60 lande også har fået en international profil, som vi skal værne om og bidrage til at udvikle yderligere.



- Udfordringen nu er at udarbejde en erhvervspolitik, der er i stand til at udvikle og styrke fiskeindustrierne i Skagen samt Skagen Havn der er store aktiver, som vi fik med kommunesammenlægningen.

- Skagen Havn har kolossal betydning både for fiskerierhvervet og turismen, og fiskerierhvervet alene udgør den væsentligste indtægt for Skagen Havn.

Bestyrelsen og den daglige ledelse gør et fortrinligt arbejde, som vi som kommune og region kan bidrage til at styrke – f.eks. ved at være opmærksom på en infrastruktur, der gavner udviklingen for havnen som den betydeligste i Danmark for fiskerierhvervet. Ønskerne skal komme fra havnen og erhvervet selv.

Skagen Havn har desuden betydning for udviklingen indenfor turismeerhvervet, der også knytter sig nøje til en levende fiskeri – og erhvervshavn, understreger Erik Sørensen.



- Det kan være en god idé med et formelt og struktureret samarbejde med fiskeindustrierne i Skagen og Skagen Havn, men ønskerne – også om de politiske tiltag – skal komme fra erhvervet selv.

Et signal til fiskerierhvervet

- Kan udviklingen styrkes ved at oprette et fiskeri-lag sammenlignet med en organisering og struktur som den, der er taget i brug i regionernes udvikling i landdistrikterne?

- Det synes jeg er en god idé. Den vil kunne styrke fiskeindustrierne yderligere både i Skagen og andre steder og dermed også den ny Frederikshavn Kommune. Forslaget kan blive en del af den debat, der skal i gang nu forud for vedtagelsen af en erhvervspolitik, hvor også fiskerierhvervet i Skagen selvfølgelig får en central position.

Parterne enige om ny aftale 2007-2010

Langvarige forhandlinger afsluttet til alles tilfredshed

Lastoptagerne i Losseklubben i Skagen er gennem deres faglige organisation blevet enige med Skagen Lossekompagni og FF om en aftale, der strækker sig frem til 2010.

Aftalen er resultatet af en genforhandling af den tidligere aftale. Forhandlingerne denne gang har især drejet sig om samspillet mellem det nye losseanlæg, dets kapacitet og lastoptagernes arbejde.

Fleksibilitet

FF's hovedinteresse er, at losningen sker så hurtigt som muligt, og det er Losse-

klubben enig i. Formanden for de 22 lastoptagere i Losseklubben i Skagen, Morten Frost, udtrykker det således:

- Vi er naturligvis indstillet på, at der skal være plads til den ny teknologi, som det nye losseanlæg repræsenterer, og den nye aftale tilgodeser da også det nye anlægs kapacitet.

- Vi har desuden fokus på – set i et større perspektiv – at FF og Skagen er i en konkurrencesituation med andre byer herhjemme og i udlandet, hvor der losses industrifisk. Også af den grund er vi nået frem til denne aftale, som begge parter er overbevist om, er den fornuftige i situationen.



Dialog og samarbejde

FF er ligeledes tilfreds med aftalens målsætning. Morten Broberg siger:

- Aftalen bygger på en fælles holdning til dialog og konkret samarbejde. Jeg glæder mig over, at der er forståelse for, at den også handler om konkurrenceevnen i forhold til andre havne og virksomheder indenfor vor branche.



Nye landingsregler for industrifisk i vinterhalvåret.

I forbindelse med den nye aftale der er indgået mellem lasteoptagerne og FF, indføres der også nye regler for losning af industrifisk i en prøveperiode.

Fra november 2007 og frem til foråret 2008 vil følgende være gældende:

Losning påbegyndes fra kl. 06.00 og frem til og med kl. 18.00.

Ordningen vil blive genvurderet til foråret.

I forbindelse med de nye regler påtænkes etableret en tredje lossestation for bedre at kunne servicere fiskerne og for korte ventetiden.

MARKEDSRAPPORT

Forbruget i Kina ved at være normalt igen

Periode med vigende priser på fiskemel

Priserne på fiskemel har gennem de seneste seks måneder vist vigende tendens. Det skyldes en lang række faktorer.

Det kinesiske forbrug er betydelig mindre sammenholdt med i fjor, da vi oplevede historisk høje priser. Dette har medført, at de kinesiske forbrugere har substitueret med alternative proteinkilder. Forbruget i Kina er dog ved at finde et fornuftigt leje igen, især som følge af stigende priser i svine sektoren på verdensmarkedet samt stærkt stigende kornpriser.

En anden faktor, som har medført vigende priser på fiskemel fra Norden, er den faldende kurs på den amerikanske dollar. Dette har gjort de usolgte lagre af fiskemel i Sydamerika stadig billigere.

Peru og jordskælvet

Jordskælvet i Peru 15. august, som medførte store menneskelige og ma-

terielle skader, førte til spekulation om fabrikkerne i de berørte havne ville være operationsdygtige til fiskesæsonen i november. Men man har i Peru på rekordtid gjort fabrikkerne og havneanlæggene klar igen til den kommende fiskesæson. Det forventes, at myndighederne frigiver en kvote på to millioner tons fisk, der skal fanges og forarbejdes i november og december.

De peruvianske lagre af usolgt fiskemel er blevet stadig mindre og er ved at finde et acceptabelt niveau.

Norden

I de nordiske lande har der været mindre produktion sammenholdt med i fjor. Eneste undtagelse er Island. Her har man fanget og produceret mel af omkring 35.000 tons makrel i sensommeren.

I Norge forventes sæsonen for NVG sild eller Atlantiskandiske sild, som vi kalder dem i Danmark, at gå i løbet af ok-

tober eller november. Det kan forventes, at en delmængde af disse vil tilgå fiske- melsindustrien.

I Danmark har mængderne af brisling fra Nordsøen, landet til fabrikkerne, været mindre sammenholdt med sidste år. Dette skyldes hovedsagligt vanskelige vejforhold.

Brislingesæsonen i Østersøen forventes startet her i oktober, efter at andelshaverne har opfisket deres konsumkvoter.

På baggrund af en stadig mindre produktion af fiskemel og fiskeolie på verdensmarkedet på grund af kvoterestriktioner og konsolidering samt ikke mindst voldsomme stigninger i substituerende proteiner og korn med dertil stigende fødevarerpriser, forventer vi en stigning i salgspriserne for fiskemel og fiskeolie på mellemlang sigt.

De vendte hjem til Skagen



Tre yngre ingeniører, der repræsenterer et glidende generationsskifte i FF. De søgte hver for sig en uddannelse udenfor Skagen, men valgte at vende tilbage til fødebyen og FF, selv om de fik tilbudt job andetsteds i landet. Fra venstre den sidst tilkomne, fra 1. august i år, Lars Uldal, i midten Klaus Kristoffersen og til højre Thomas Rasmussen.

Det løbende generationsskifte er i fuld gang hos FF. Det sker i samtidig respekt for den omfattende viden, som de ældre repræsenterer, og som det gælder om at bevare for eftertiden.

Er der noget, som de tre ingeniører i denne samtale er enige om, er det ønsket om at bidrage både fagligt og personligt til FF's fortsatte udvikling som en af verdens førende i branchen.

De har det til fælles, at de hver især søgte en uddannelse udenfor Skagen – fordi de kun kunne få den dér – men valgte at vende hjem, selvom de fik fristende tilbud om arbejde andetsteds i landet og altså ikke i barndomsbyen.

Den yngste og sidst ansatte fra august i år er Lars Uldal, 30 år, og civilingeniør med miljøteknik som speciale. Han fik tilbudt job i Aalborg efter endt uddannelse på universitetet der, men valgte Skagen og FF. Lars skal nu bidrage til at styrke FF's kompetencer på det mangfoldige og vanskelige miljøområde.

Fagligt modspil

- Behovet er stort, fordi kravene fra myndighederne og fra FF selv er omfattende. Opgaven er blandt andet at give myndighederne et fagligt modspil på tilsvarende niveau. FF har derfor valgt at styrke

sin viden og profil på dette område. Lars Uldal er knyttet til kvalitets- og miljøafdelingen, hvor Klaus Kristoffersen er overordnet ansvarlig. Også han hører til den yngre generation, der valgte at vende hjem til Skagen.

Fleksibel organisation

- FF's organisation er til at overskue. Det har stor betydning, når vi arbejder så udpræget tværfagligt, som vi gør, forklarer Klaus Kristoffersen.

- Det giver os desuden gode muligheder for selv at tage initiativer, diskutere dem med andre fagområder og samtidig del-

gen og nye udfordringer

tage i beslutningsprocesserne. Det er en måde at arbejde på, som jeg sætter pris på. Derfor er jeg glad for at være hos FF i dag.

Frihed under ansvar

Teknisk chef Thomas Rasmussen, der også vendte tilbage til Skagen og FF, er enig:

- Jeg oplever, at frihed under ansvar er et kendetegn for FF og dermed for den måde, som vi arbejder på. Det betyder meget for den enkelte medarbejders identitet, der dermed også er til gavn for virksomheden. Friheden under ansvar inspirerer desuden til at tage nye initiativer. I mange andre virksomheder her til lands sættes medarbejderne ofte i bås og skal alene beskæftige sig isoleret med deres eget område. Her hos FF lægges der afgørende vægt på, at udviklingen bygger på et nært samarbejde grupperne imellem – også mellem os tre – men naturligvis med forankring i hver vores kompetencer.

Klaus Kristoffersen: - Der er for mig ingen tvivl om, at virksomhedskulturen her hos FF er den rigtige i moderne ledelse i dag og for fremtiden. Vi arbejder i grupper og altså på tværs af fagområder. Enhver beslutning indenfor ét område har betydning for næsten alle andre områder og således også for det færdige produkt. F.eks., hvad angår dioxinrensning. Den handler både om kemi, energibevidsthed, miljø, driftsomkostninger, vedligeholdelse og i sidste ende den bæredygtighed og kvalitet, som FF har som sit overordnede mål.

Bred vifte af opgaver

Lars Uldal: - Det er netop den brede vifte af opgaver, som var afgørende for mig, da beslutningen om at vende hjem til Skagen og FF blev taget.

- For mit vedkommende glæder jeg mig især til at tage fat på de store udfordringer



Lars Uldal: - Den brede vifte af opgaver hos FF med en indre sammenhæng, havde stor indflydelse på min beslutning om at vende tilbage til Skagen og blive ansat hos FF.

indenfor miljøområdet, hvor der er både aktuelle og kommende opgaver at løse. Når det tilmed sker i det samarbejde på

tværs, som vi taler om her, kan det ikke undgå at få betydning for den personlige identitet også.

Fortsættes næste side



Klaus Kristoffersen: - Kvaliteten af det færdige produkt er naturligvis afgørende, men processen undervejs og hænger nøje sammen med kvaliteten og den bæredygtighed, der konstant er i fokus i vort arbejde.



Thomas Rasmussen: - Frihed under ansvar er kendetegnende for virksomhedskulturen hos FF. Den bidrager stærkt til, at den enkelte medarbejder tager selvstændige initiativer i et samspil med de andre.

Fokus på kvalitet og miljø

Thomas Rasmussen: - Der er skarp fokus på kvalitet og miljø. Det er vi vist alle enige om. Men det drejer sig også om noget andet – også som privat menneske. I en organisation som denne, bliver man helt naturligt engageret i spørgsmål om f.eks. fiskeripolitikken. Hvordan går det på verdensmarkedet? Hvilke politiske diskussioner er der herhjemme og i EU? Det følger jeg med i, fordi det er en vigtig del af FF's hverdag og derfor også for mig selv og min familie.

- Indirekte spiller det også ind, når vi f.eks. skal diskutere et nyt anlæg på fabrikken. Er det energibevidst? Vi skal naturligvis producere energibevidst, og i det perspektiv har vi et samarbejde os tre samt andre om f.eks. miljøet og det færdige produkt, indtil vi er tilfredse og kan forelægge en plan for direktionen.

Kravene og konkurrencen

Klaus Kristoffersen: - Kvaliteten af det færdige produkt er naturligvis afgørende, men også selve processen. Er kvaliteten som den skal være til vor egen og kundernes tilfredshed herhjemme og på verdensmarkedet, hvor FF eksporterer til flere end 60 lande?

- Vi er godt med, og udfordringen er, at vi fortsætter med denne ambition samt vision som et overordnet mål. FF er således godkendt med de højest opnåelige, internationale certifikater på flere områder, og nye vil komme til.

De yngre og de ældre

Lars Uldal: - Nu er det ikke sådan, at vi unge mener: – "vi alene vide" - om fremtiden. Der er en enorm respekt for al den viden, som de ældre har samlet op gennem årene før os. Den er uundværlig for den udvikling og de kompetencer, som vi nu bygger videre på. Her er folk med 10-30 års erfaring. Det er en opgave i sig selv at samle den erfaring og viden op, som fortsat er anvendelig, så den ikke forsvinder, når de skal pensioneres.

Thomas Rasmussen og Klaus Kristoffersen: - Fuldstændig enig. Den erfaring og de kompetencer, som generationen før os har samlet sammen hos FF er guld værd og en væsentlig del af virksomhedens styrke. Vi har stor respekt for den og kan ikke undvære den som et udgangspunkt for de kompetencer, som vi nu kommer med og skal kombinere med de andres. Der skal være tale om en god blanding af erfaring og nye ideer.

Nye plan- og strategimøder

Som et led i den fortsatte udvikling i virksomheden og set i relation til den konstant foranderlige verden – også indenfor fiskemels- og fiskeoliebranchen – holdes plan- og strategimøder i et lederforum.

Det sidste møde satte fokus på produktions- og miljøforholdene i et flerårigt perspektiv – op til fem år.

Det siger sig selv, at det ikke er muligt at se så langt frem i tiden, netop fordi forholdene er så foranderlige i branchen. Men netop derfor tages fingeren på pulsen med jævne mellemrum som grundlag for den fleksibilitet, der ofte stilles krav til.

Denne type møder i et lederforum holdes med jævnlige mellemrum.

DET ÅRLIGE MEDLEMSMØDE

Medlemsmøde 8. december

Det årlige medlemsmøde holdes i år lørdag 8. december kl. 10.30 i mødelokalerne på Oliekajen.

Læg mærke til, at det normale mødetidspunkt kl. 10.00 er ændret til kl. 10.30 af hensyn til andelshaverne fra Sverige, som derved vil kunne nå rettidigt frem med en fornuftig færgeforbindelse Göteborg-Frederikshavn.



Bæredygtigt fiskeri og fiskemel

I en tid, da det i vor branche er forbrugernes, som er med til at sætte fremtidens dagsorden og krav, er bæredygtigt fiskeri et tema, som ikke kan overhøres.

Forbrugernes sætter krav og stiller spørgsmål hele vejen gennem fødekæden – og således havner bolden bl.a. hos FF, som jo er storleverandør til akvakulturen og dermed også især farmede laks og ørreder.

Det bliver indenfor det næste års tid muligt at få vores branche og fiskerier certificeret i henhold til disse forbrugerskrav i kraft af en standard, som er udviklet

af organisationen MSC (Marine Stewardship Council). Organisationen er omtalt side 2 i dette FF Nyt. Det bliver Det Norske Veritas, der vil forestå den egentlige certificering hos FF.

Den pelagiske sektor i Danmark er i øvrigt i færd med at blive certificeret i henhold til kravene fra MSC, som bygger på bæredygtigt fiskeri af konsumerter - i dette tilfælde sild og makrel.

Denne certificering medfører desuden, at FF vil blive tilført afskær fra filetindustrien, som er certificeret i henhold til denne standard.

Vi er således med i forreste række for at imødekomme de krav, som vore kunder og forbrugernes stiller til vore produkter og i henhold til den etik, som forbrugernes ønsker, når de køber deres fødevarer.

Kravet til os er ufravigeligt, og den endelige certificering vil blive endnu en byggesten sammen med vore øvrige certificeringer. De vil udbygge vores position som troværdig leverandør og samarbejdspartner til akva- og foderindustrien i mange år fremover.

Med venlig hilsen

Morten Broberg



FF NYT udgives af FF Skagen

Redaktionsudvalg:

Jens Borup, Morten Broberg,
Claus Jacobsen, Thomas Rasmussen,
Poul R. Poulsen og Peter Sandfeld.

Foto: Bo Hellum

FF-NYT kan også læses på
hjemmesiden: www.FFSkagen.dk

Find FF-NYT under: 'Om FF', hvor
også tidligere udgaver findes.

Tryk: Skagen Bogtrykkeri.